

โครงการฝึกอบรมประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๗  
ของศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๔ จังหวัดนราธิวาส  
โครงการสหกรณ์ รัฐ คณฑตครึ่งพึ่งพิงกัน หลักสูตร พัฒนาสมาชิกสร้างการมีส่วนร่วม  
ในการสร้างความเข้มแข็งของสหกรณ์

๑. เลขที่โครงการ	(ศส.๔) ๔/๒๕๖๗
๒. ชื่อโครงการ	โครงการสหกรณ์ รัฐ คณฑตครึ่งพึ่งพิงกัน หลักสูตร พัฒนาสมาชิกสร้างการมีส่วนร่วมในการสร้างความเข้มแข็งของสหกรณ์
เจ้าของโครงการ	ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๔ จังหวัดนราธิวาส สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์
๓. หลักการและเหตุผล	

แผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๒๕๖๖ – ๒๕๘๐) แผนพัฒนาการสหกรณ์ ฉบับที่ ๕ (พ.ศ. ๒๕๖๖-๒๕๗๐) แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี กำหนดพิธีทางการพัฒนาสหกรณ์ให้มีความเข้มแข็ง เป็นองค์กรสมรรถนะสูงด้วยเทคโนโลยีนวัตกรรม เพื่อเป็นกลไกสำคัญในการพัฒนาเศรษฐกิจฐานรากโดย กรมส่งเสริมสหกรณ์ซึ่งเป็นหน่วยงานกำกับดูแลส่งเสริมและพัฒนาสหกรณ์ร่วมกับกรมตรวจบัญชีสหกรณ์ กำหนดเกณฑ์การประเมินระดับความเข้มแข็ง ๕ มิติ ประกอบด้วย ๑) ความสามารถในการให้บริการสมาชิก ๒) ประสิทธิภาพในการดำเนินธุรกิจ ๓) ประสิทธิภาพในการจัดการองค์กร และ ๔) ประสิทธิภาพของการบริหารงาน เพื่อใช้เป็นเครื่องมือประเมินและการพัฒนาสหกรณ์ให้เข้มแข็งและเติบโตอย่างยั่งยืน

กลไกสำคัญในการขับเคลื่อนสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรให้มีความเข้มแข็งคือการพัฒนาบุคลากรในทุกระดับให้มีศักยภาพและสมรรถนะสูง ซึ่งสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์มีหน้าที่ โดยตรงเกี่ยวกับการพัฒนาบุคลากรสหกรณ์ มีศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๑-๖๐ เป็นหน่วยดำเนินการพัฒนาบุคลากรสหกรณ์ในส่วนภูมิภาค แต่ด้วยข้อจำกัดด้านงบประมาณทำให้ในแต่ละปีได้รับจัดสรรแผนงานงบประมาณประจำปีสำหรับการจัดฝึกอบรมค่อนข้างน้อยไม่สามารถพัฒนาบุคลากรสหกรณ์ได้ทั่วถึง เมื่อเทียบกับจำนวนสหกรณ์ทั้งหมด ๗,๖๒๑ สหกรณ์ จำนวนกรรมการ ๖๙,๗๕๕ คน จำนวนผู้จัดการ ๓,๒๙๔ คน จำนวนเจ้าหน้าที่ ๓๔,๕๓๐ คน และจำนวนสมาชิก ๑๑,๓๖๓,๘๕๕ คน หากใช้เฉพาะงบประมาณภาครัฐเพียงอย่างเดียวไม่สามารถที่จะพัฒนาบุคลากรสหกรณ์ได้อย่างทั่วถึงตามเป้าหมายของแผนพัฒนาสหกรณ์ แต่หากสหกรณ์เห็นความสำคัญของการพัฒนาบุคลากรและสนับสนุนงบประมาณร่วมกับภาครัฐ สำหรับจัดทำโครงการฝึกอบรมจะถือได้ว่าเป็นมิติใหม่ของการร่วมมือกันพัฒนาสหกรณ์ โดยนำแนวคิดโครงการคณฑตครึ่ง ของรัฐบาลที่ใช้กระตุ้นการจับจ่ายใช้สอยภายในประเทศ ด้วยการแบ่งเบาภาระค่าใช้จ่ายของประชาชนและพื้นที่เศรษฐกิจระดับฐานรากสำหรับผู้ประกอบการรายย่อยให้มีรายได้เพิ่มขึ้น โดยภาครัฐร่วมจ่ายค่าสินค้าร้อยละ ๕๐ เป็นแนวทางในการจัดทำโครงการ

สำหรับในส่วนของสหกรณ์ได้มีการสะสมทุนตามข้อบังคับที่จัดสรรไว้สำหรับเป็นทุนศึกษา อบรมอยู่แล้วซึ่งหากสหกรณ์นำทุนดังกล่าวมาใช้ในการพัฒนาบุคลากรของสหกรณ์ เช่น คณะกรรมการฝ่ายจัดการ สมาชิก และผู้ตรวจสอบกิจการอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพจะส่งผลต่อสมรรถนะในการดำเนินกิจการสหกรณ์ให้มีความเข้มแข็งยิ่งขึ้นและเพื่อสนับสนุนการดำเนินโครงการพัฒนาสหกรณ์เข้มแข็ง เนื่องจากข้อจำกัดด้านงบประมาณของกรมส่งเสริมสหกรณ์และจุดแข็งของสหกรณ์ที่มีทุนศึกษาอบรม สำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ จึงมีแนวคิดจัดทำโครงการ “สหกรณ์ รัฐคณฑตครึ่ง พึ่งพิงกัน” ขึ้น โดยให้ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ประจำงานกับสหกรณ์และสำนักงานสหกรณ์จังหวัดในพื้นที่ จัดทำหลักสูตรฝึกอบรมตามความต้องการของสหกรณ์โดยใช้งบประมาณของราชการส่วนหนึ่งและใช้

งบประมาณของสหกรณ์สมทบอีกส่วนหนึ่ง (คงเหลือริ่ง) เพื่อเสริมสร้างศักยภาพบุคลากรของสหกรณ์ให้มีสมรรถนะสูงตามเป้าหมายของแผนพัฒนาการสหกรณ์ต่อไป

#### ๕. วัตถุประสงค์

๕.๑ เพื่อเพิ่มเป้าหมายในการพัฒนาบุคลากรสหกรณ์ทุกกลุ่ม ได้แก่ คณะกรรมการสหกรณ์ ฝ่ายจัดการ สมาชิก ประธานกลุ่ม ผู้ตรวจสอบกิจการ ให้มีสมรรถนะสูง

๕.๒ เพื่อให้สหกรณ์เห็นความสำคัญการใช้งบประมาณพัฒนาบุคลากรตรงตามความต้องการ (Training Need) ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

๕.๓ เพื่อพัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการกิจการสหกรณ์ให้มีความเข้มแข็งและเป็นสหกรณ์ตัวอย่าง (Coop Model)

๕.๔ เพื่อสนับสนุนการขับเคลื่อนโครงการพัฒนาสหกรณ์เข้มแข็ง และโครงการส่งเสริมและพัฒนาสถาบันเกษตรกร

#### ๖. กลุ่มเป้าหมาย

ประกอบด้วย คณะกรรมการ ผู้จัดการ ฝ่ายจัดการสหกรณ์ สมาชิกสหกรณ์ ผู้นำสมาชิก ผู้ตรวจสอบกิจการสหกรณ์ ของสหกรณ์นิคมวังน้ำเย็นหนึ่ง จำกัด จังหวัดสระบุรี และสหกรณ์การเกษตร นาดี จำกัด จังหวัดปราจีนบุรี เจ้าหน้าที่สำนักงานสหกรณ์จังหวัด ผู้เกี่ยวข้อง เจ้าหน้าที่โครงการฯ และผู้สังเกตการณ์ สหกรณ์ละ ๑ รุ่น ๆ ละ ๕๐ คน รวม ๒ รุ่น ๑๐๐ คน

#### ๗. ระยะเวลาและสถานที่จัดอบรม โดยมีรายละเอียดดังนี้

๗.๑ จัดอบรมในวันที่ ๑๐ มิถุนายน ๒๕๖๗

ณ สหกรณ์การเกษตรนิคมวังน้ำเย็นหนึ่ง จำกัด จังหวัดสระบุรี

๗.๒ จัดอบรมในวันที่ ๑๑ มิถุนายน ๒๕๖๗

ณ สหกรณ์การเกษตรนาดี จำกัด จังหวัดปราจีนบุรี

#### ๘. หลักสูตรการอบรม

๘.๑ แผนงาน/กิจกรรมของสหกรณ์ที่ให้สมาชิกมีส่วนร่วมในการพัฒนา/ ๓ ชั่วโมง

แก้ไขปัญหาของสหกรณ์ พร้อมทั้งกำหนดเป้าหมายที่จะให้ประธานกลุ่มไปดำเนินการ  
วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประธานกลุ่ม/สมาชิกชั้นนำรับทราบข้อมูลแนวทางในการพัฒนา/  
แก้ไขปัญหาของสหกรณ์ พร้อมทั้งนำเสนอไปชี้แจงสมาชิกในกลุ่มให้ดำเนินการ  
เป็นไปตามเป้าหมายและแนวทางเดียวกัน

วิธีการ บรรยาย/อภิปราย

๘.๒ ขับเคลื่อนแผนงาน/กิจกรรมของสหกรณ์ กำหนดระยะเวลา ๓ ชั่วโมง

ในการดำเนินการ และซ่องทางในการติดต่อสื่อสารกับสมาชิกในกลุ่ม

วัตถุประสงค์ เพื่อให้ประธานกลุ่ม/สมาชิกชั้นนำ กำหนดแผนงานให้สมาชิกมีส่วนร่วม  
ในการพัฒนา/แก้ไขปัญหาของสหกรณ์ให้สำเร็จตามเป้าหมายของกิจกรรม  
ที่สหกรณ์กำหนด

วิธีการ แบ่งกลุ่มอภิปราย

รวม

๖ ชั่วโมง

## ๙. วิทยากร

วิทยากรจากภาคตะวันออกเฉียงเหนือ สำนักงานสหกรณ์จังหวัด กรมตรวจบัญชีสหกรณ์ ผู้ที่มีความรู้และประสบการณ์ในการถ่ายทอดความรู้ในแต่ละหัวข้อวิชา และเจ้าหน้าที่ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยี การสหกรณ์ที่ ๔ จังหวัดนครนายก

## ๑๐. วิธีการฝึกอบรม

บรรยาย/อภิปราย/แบ่งกลุ่ม/กิจกรรมกลุ่ม

## ๑๑. งบประมาณ

งบประมาณ ๒ รุ่น ๆ ละ ๒๕,๑๐๐ บาท (สองหมื่นสี่พันหนึ่งร้อยบาทถ้วน) รวมทั้งสิ้น ๔๘,๒๐๐ บาท (สี่หมื่นแปดพันสองร้อยบาทถ้วน) ดังนี้

- งบประมาณกรมส่งเสริมสหกรณ์ เป็นจ่ายงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ แผนงานพื้นฐานด้านการสร้างความสามารถในการแข่งขัน ผลผลิตสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกรได้รับ การส่งเสริมและพัฒนาให้มีความเข้มแข็ง ตามศักยภาพ กิจกรรมหลักส่งเสริมความรู้ด้านการสหกรณ์ กิจกรรมรองพัฒนาบุคลากรกรมส่งเสริมสหกรณ์และบุคลากรสหกรณ์และกลุ่มเกษตรกร (รุ่นละ ๑๒,๐๕๐ บาท) จำนวน ๒ รุ่น เป็นเงิน ๒๕,๑๐๐ บาท (สองหมื่นสี่พันหนึ่งร้อยบาทถ้วน)

- งบประมาณจากสหกรณ์สมทบ (รุ่นละ ๑๑,๐๐๐ บาท) จำนวน ๒ รุ่น เป็นเงิน ๒๒,๐๐๐ บาท (สองหมื่นสองพันบาทถ้วน) โดยค่าใช้จ่ายทุกรายการสามารถถวายได้ภายในวงเงินที่ได้รับอนุมัติ

### งบประมาณของกรมส่งเสริมสหกรณ์

รายการ	อัตรา	จำนวน	จำนวน คน	ค่าใช้จ่าย ๑ รุ่น	รวมค่าใช้จ่าย ๒ รุ่น
๑. ค่าพาหนะผู้เข้าอบรม	๑๒๐ บาท/วัน	๑ วัน	๕๐	๖,๐๐๐	๑๒,๐๐๐
๒. ค่าวัสดุอุปกรณ์	๔๙ บาท/คน	๑ ครั้ง	๕๐	๒,๔๕๐	๔,๙๐๐
๓. ค่าตอบแทนคุณวิทยากร	๖๐๐ บาท/ชั่วโมง	๖ ชั่วโมง	๑	๓,๖๐๐	๗,๒๐๐
งบประมาณ				๑๒,๐๕๐	๒๕,๑๐๐

### งบประมาณของสหกรณ์

รายการ	อัตรา	จำนวน	จำนวน คน	ค่าใช้จ่าย ๑ รุ่น	รวมค่าใช้จ่าย ๒ รุ่น
๑. ค่าอาหาร	๑๕๐ บาท/มื้อ	๑ มื้อ	๕๐	๗,๕๐๐	๑๕,๐๐๐
๒. ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม	๓๕ บาท/มื้อ	๒ มื้อ	๕๐	๓,๕๐๐	๗,๐๐๐
งบประมาณ				๑๑,๐๐๐	๒๒,๐๐๐

## ๑๒. ผู้รับผิดชอบโครงการ

ที่ปรึกษาโครงการ

อธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์

รองอธิบดีกรมส่งเสริมสหกรณ์

ผู้อำนวยการโครงการ

ผู้อำนวยการสำนักพัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์

ผู้บริหารโครงการ

เจ้าหน้าที่ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๔ จังหวัดนครนายก

เจ้าหน้าที่โครงการ

เจ้าหน้าที่ศูนย์ถ่ายทอดเทคโนโลยีการสหกรณ์ที่ ๔ จังหวัดนครนายก

### ๑๓. ตัวชี้วัดโครงการ

ผลผลิต (Output) มีผู้เข้าร่วมโครงการสหกรณ์ละไม่ต่ำกว่า ๕๐ คน จำนวน ๒ สหกรณ์ รวม ๑๐๐ คน

ผลลัพธ์ (Outcome) มีผลการรายงานในเชิงคุณภาพของสหกรณ์ที่ร่วมโครงการ เช่น ผลเปรียบเทียบปริมาณธุรกิจระหว่างก่อนและหลังอบรม ผลสำรวจความพึงพอใจของผู้รับบริการ การมีส่วนร่วม การเปลี่ยนแปลงด้านต่างๆ ที่เกิดขึ้นของสหกรณ์ ผลการรักษา/ยกระดับความเข้มแข็ง เป็นต้น

### ๑๔. การประเมินผล

#### ๑๔.๑ การประเมินผลกระทบจากการอบรม

- การประเมินผู้เข้ารับการอบรม ได้แก่ การประเมินความรู้ก่อนและหลังการอบรม การทำกิจกรรมระหว่างการอบรม

- การประเมินผลโครงการ

#### ๑๔.๒ การติดตามประเมินผลหลังเสร็จสิ้นโครงการ

- การติดตามผล ประเมินผู้ฝ่ายการอบรมในการนำความรู้ที่ได้รับไปใช้โดยการติดตาม ประเมินผลหลังเสร็จสิ้นการอบรม ๓ และ ๖ เดือน

### ๑๕. ผลที่คาดว่าจะได้รับ

๑๕.๑ กรมส่งเสริมสหกรณ์ขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ภายใต้แผนพัฒนาสหกรณ์ ฉบับที่ ๕ และ แผนปฏิบัติราชการ ระยะ ๕ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด

๑๕.๒ สหกรณ์ชั้น ๑ สามารถรักษาและดับความเข้มแข็งได้ และสหกรณ์ระดับชั้น ๒ ๓ ๔ สามารถ พัฒนาภาระดับชั้นให้ขึ้นได้

မြန်မာနိုင်ငံတော်လွှာများကို အမြန် ဖြစ်ပေါ်စေရန် အတွက် အမြန် ဖြစ်ပေါ်စေရန် အတွက်